

# Maxi appalti italiani e esteri (anche cinesi)

Il Consorzio GR.IM.TIR. grande protagonista del settore ferrotranviario SNIAP esporta il suo know how, ma detta le condizioni dell'accordo...



Certificazione ISO 9001



Certificazione ISO 14001



Certificato di Registrazione



Attestato di Qualificazione

AGGIUDICARSI COMMESSE MILIONARIE in una fase di stallo per l'economia europea come quella attuale, è già un grande risultato. Che dire poi se questo risultato venisse raggiunto nel settore dell'industria meccanica dove l'incidenza del costo / manodopera è molto alta (e quindi forte la concorrenza dei "Paesi emergenti")? E se fra i committenti ci fosse addirittura il governo cinese? A puntare così in alto e a centrare l'obiettivo alcune aziende livornesi: **SNIAP Srl** e il Consorzio **GR.IM.TIR.** (Gruppo Imprese del Tirreno) con sede nel **Parco Industriale di Guasticce**, presieduto da Lorian Salatti, titolare insieme al fratello Alberto, di SNIAP (lavorazione materie plastiche), di MIDA (carpenteria metallica) e di CMC (materiali compositi). L'altra azienda consorziata è SISPRO (impianti elettrici).

**I maxi appalti sono due** e riguardano la produzione ferrotranviaria, un ambito nel quale le imprese del consorzio colligiano sono diventa-

te altamente competitive a livello internazionale (ancora in fase di svolgimento la commessa per la realizzazione di 40 tram per il Comune di Göteborg, in Svezia, vedi *SPILinforma n. 48*):

## > Commessa Sirio-Firenze

Sirio è un modello di tram firmato Pininfarina che viaggia su rotaie a una velocità massima di 70 km, è lungo 32 metri, lo compongono 5 carrozze e può ospitare fino a 202 passeggeri (200 posti viaggiatori fra seduti e in piedi più 2 posti riservati a portatori di handicap). Il committente è il **Gruppo Ansaldo-Breda** che a sua volta è stato demandato alla realizzazione dei tram da una società pubblica partecipata dal Comune di Firenze. Il GR.IM.TIR. costruirà Sirio in tutte le sue parti, l'Ansaldo provvederà al montaggio finale dei carrelli e al collaudo. La commessa riguarda **46 tram** e si divide in due tranches. La prima di 17 tram sarà assolta entro ottobre 2007, la seconda di 29 tram vedrà la consegna dell'ultima vettura a dicembre 2008.

## > Commessa Pendolino-Cina

Assegnata da **Alstom Spa** a **SNIAP Srl**, riguarda la fornitura dei componenti strutturali (pannelli frontali, cruscotto, arredo cabina di pilotaggio, esterni e interni carrozze...) per **14 treni modello pendolino** che collegheranno Pechino e Shanghai. L'accordo con Alstom Spa prevede anche il trasferimento del know-how da parte di SNIAP ad un'altra azienda cinese proposta dallo stesso governo per metterla in condizione di produrre i componenti per ulteriori 36 treni direttamente in Cina.

L'accordo sotto questo profilo è stato oggetto di una lunga trattativa con Alstom conclusasi positivamente e in modo soddisfacente per



Progetto relativo al tram Sirio che sarà realizzato da GR.IM.TIR. per il Comune di Firenze



Salatti e la sua azienda.

Pertanto i tecnici SNIAP si metteranno in contatto con l'impresa cinese prescelta: così inizieranno i rapporti di collaborazione con preciso riferimento all'accordo stabilito con Alstom, che, in particolar modo, sancisce il rispetto delle condizioni tecniche di queste produzioni. Dal canto suo Sniap Srl richiederà in esclusiva la commercializzazione con il proprio marchio dei manufatti realizzati in Cina.

Da sole le due commesse garantiscono lavoro alle aziende di Guasticce e ai loro **40 dipendenti** per i prossimi 5 anni; ma c'è di più. Quando, concluse le realizzazioni, si passerà alle fasi successive di messa in funzione e di manutenzione, le aziende dovranno mandare esperti sul campo generando un indispensabile turn over in alcuni reparti. Di conseguenza ci sarà bisogno di incrementare il personale e quindi si profilano **interessanti prospettive occupazionali**.

In questa direzione portano gli sviluppi anche di altri eventi, in particolare il Consorzio GR.IM.TIR, sta partecipando a due gare molto interessanti: l'appalto per la **metropolitana di Brescia** e quello per i **20 tram della città di Kaisery in Turchia**.



## Meno manodopera, più tecnologia

**Loriano Salatti spiega:  
"così si affronta la concorrenza asiatica"**

L'appalto vinto da SNIAP con Alstom in terra cinese ha suscitato molto interesse da parte dei media. L'accordo per trasferire in quello stato le tecnologie produttive dell'azienda ha alimentato le solite preoccupazioni in fatto di competitività e globalizzazione. Ne parliamo con Loriano Salatti, amministratore unico di SNIAP.

**Signor Salatti, le imprese italiane sono destinate a subire la concorrenza asiatica?**

Più che altro per guadagnare nuovi mercati dovranno prendere in considerazione l'opportunità di impiantare alcune produzioni nei Paesi dove la manodopera costa meno. Ad alcuni livelli, anche medi, il lavoro di un dipendente nel sud-est asiatico costa un decimo rispetto a quanto costa in Italia.

**SNIAP trasferirà in Cina le sue competenze per la produzione del pendolino...**

Sì e da questa operazione la nostra azienda risulterà rafforzata e più... concorrenziale. Sarà SNIAP a progettare e dirigere la lavorazione, a curare la logistica e commercializzare il prodotto in Europa. Questo comporterà profitti da reinvestire nell'azienda e una crescita occupazionale: servirà nuovo personale per sostituire quello "in trasferta", dovendo far fronte da Livorno alle altre commesse e alle varie richieste di collaudo e manutenzione, anche collegate ai pendolini "cinesi".

**Dalla sua esperienza si può trarre una ricetta per essere competitivi?**

Passare da fornitori di prodotto a fornitori di "sistema". Mettere in atto processi produttivi che impegnino meno manodopera e più tecnologia. E lo si può fare solo investendo in innovazione e formazione. Le istituzioni devono assolutamente aiutare le aziende a formare i giovani, portando la scuola a interagire con il mondo del lavoro, attraverso stage, percorsi, visite nelle imprese e aiutando queste ultime a sostenere i costi di formazione che ne derivano.

**Così i ragazzi avrebbero anche maggiori possibilità di trovare un'occupazione...**

Il lavoro c'è, mancano quelli che lo sappiano svolgere. Nel nostro settore ci rubiamo gli specialisti. Purtroppo la scuola è troppo teorica, non offre esperienze pratiche, non mostra prospettive concrete, non crea stimoli. Con una collaborazione diversa tra scuola e impresa, si potrebbe creare una manodopera a "misura di azienda". Così avremmo a disposizione personale preparato e motivato, aumenterebbe il rendimento e, di conseguenza, diminuirebbe il costo del lavoro, con tutti i vantaggi del caso...



Foto in alto a sinistra: il capannone di MIDA Srl, sede anche del Consorzio GR.IM.TIR, dove saranno realizzate molti componenti del tram Sirio e del pendolino. In basso a sinistra: interno del capannone di MIDA. Sopra: Loriano Salatti, alla Camera di Commercio in occasione di una cerimonia. Sotto: arredamento di carrozza ferroviaria realizzato da SNIAP con materiali compositi

